



ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ ЕНЕРГЕТИКА ЕНЕРГОАУДИТ



Energy saving · Power engineering · Energy audit

Загальнодержавний науково-виробничий та інформаційний журнал

№ 11 (202) 2024 р.

ВІДБУДУЄМО КРАЇНУ! DІДЖИТАЛІЗАЦІЯ



Багаторівнева організаційна модель управління цифровою платформою інноваційного виробничого кластеру. Див. 4 стор обкладинки.

ВІДБУДУЄМО КРАЇНУ!

ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ



Багаторівнева організаційна модель управління цифровою платформою інноваційного виробничого кластера розроблена дослідником В. А. Кучинським у рамках науково-дослідної роботи «Забезпечення конкурентоспроможності підприємств інноваційних кластерів в умовах діджиталізації: теорія, методологія, практика». Сутність інтеграції інноваційних кластерів через цифрові платформи полягає у використанні цифрових технологій (хмарних сервісів, штучного інтелекту, Інтернету речей та ін.) для оптимізації бізнес-процесів, комунікації та обміну даними між учасниками кластеру. Цифрові платформи створюють умови для впровадження новітніх інформаційних технологій для прогнозування ринкових трендів та для забезпечення прозорості угод. Вона має складну структуру, включає різні рівні, функції та інструменти. Кожен рівень відповідає за певний набір функцій і має свої ключові складові.

Стратегічний рівень знаходиться на вершині моделі і визначає основні цілі, місію та довгострокові перспективи розвитку платформи. Він відповідає за стратегічне планування та контроль за досягненням визначених бізнес-цілей. Цей рівень може складатися із Ради директорів або Стратегічного комітету, Головного виконавчого директора (СЕО) та інших керівників вищого рівня, аналітичних команд, які підтримують розробку стратегічних рішень.

Тактичний рівень займає середню позицію в ієрархії і відповідає за розробку планів та ініціатив для досягнення стратегічних цілей, визначених на верхньому рівні. Він є сполучною ланкою між стратегічним баченням і операційною діяльністю. У тактичний рівень входять керівники середньої ланки (наприклад, керівник відділу продукту або маркетингу), менеджери проєктів, які контролюють реалізацію конкретних ініціатив, спеціалізовані команди, які розробляють продукти, послуги чи інновації.

Операційний рівень відповідає за повсякденну діяльність платформи. Основна мета операційного рівня – забезпечити ефективну реалізацію тактичних планів і безперебійне функціонування платформи. У операційний рівень входять оператори та технічні спеціалісти, команди клієнтської підтримки, інженери з розробки, тестування та впровадження змін у платформу.

Платформна інфраструктура. Цей рівень відображає технічну основу, на якій працює цифрова платформа. Вона є фундаментом для забезпечення стабільності, масштабованості та продуктивності. У платформну інфраструктуру входять хмарні сервіси та дата-центри, інструменти розробки та автоматизації (DevOps), системи моніторингу і управління продуктивністю. Окремо можна виділити рівень *екосистеми партнерів*, який ілюструє зовнішні зв'язки платформи з іншими організаціями. Екосистема партнерів включає постачальників технологій, рекламні агенції та дистриб'юторів, фінансові установи для підтримки транзакцій.

Автор здобувач В. А. Кучинський.