



№ 5 (208)

Травень 2025 р.

## БАЗОВІ МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ



В чому складаються регіональні особливості відновлення економіки, зокрема процеси релокації бізнесу та їх інвестиційне забезпечення? Як подолати інвестиційні бар'єри? Як об'єктивно вимірювати рівень підготовленості регіону до використання інвестицій? Про це та інше дивись у статті відомих вчених Лагодієнка В. В., Козак К. Б., Лагодієнко Н. В. та Богданова О. О. на стор. 45.



№5 (208)

Травень  
2025 р.

# ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ ЕНЕРГЕТИКА ЕНЕРГОАУДИТ



*Energy saving · Power engineering · Energy audit*

Загальнодержавний науково-виробничий та інформаційний журнал

## Редакційна колегія

### Головний редактор:

Лазуренко О. П. канд. техн. наук, проф., Харків, Україна

### Перший заступник головного редактора:

Мехович С. А. д-р екон. наук, проф., Харків, Україна

### Заступники головного редактора:

Геворкян А. Ю. канд. екон. наук, доц., США  
Клепиков В. В. д-р техн. наук, проф., Харків, Україна  
Єршова Н. Ю. д-р екон. наук, проф., Харків, Україна  
Другова О. С. д-р екон. наук, доц., Харків, Україна  
Міщенко В. А. д-р екон. наук, проф., Харків, Україна

### Члени редакційної колегії:

Безпрозваних Г. В. д-р техн. наук, проф., Харків, Україна,  
Бекбасв А. Б. д-р техн. наук, проф., Алма-Ата, Казахстан,  
Болух В. Ф. д-р техн. наук, проф., Харків, Україна,  
Ілляшенко С. Н. д-р екон. наук, проф., Суми, Україна,  
Клепиков В. В. д-р техн. наук, проф., Харків, Україна,  
Коциські Дьордь д-р екон. наук, проф., Мішкольд, Угорщина,  
Лазуренко О. П. канд. техн. наук, проф., Харків, Україна,  
Мамаліс Анастасіє д-р техн. наук, проф., Афіни, Греція,  
Мацевитий Ю. М. д-р техн. наук, проф., Харків, Україна,  
Мінакова С. М. д-р екон. наук, проф., Харків, Україна,  
Перерва П. Г. д-р екон. наук, проф., Харків, Україна,  
Прокопенко О. В. д-р екон. наук, проф., Одеса, Україна,  
Таранюк Л. М. д-р екон. наук, проф., Суми, Україна,  
Томашевський Р. С. д-р техн. наук, доц., Харків, Україна,  
Шевченко С. Ю. д-р техн. наук, проф., Харків, Україна,

### Відповідальний секретар:

Меньшикова С. І. канд. фіз.-мат. наук, Харків, Україна  
Кучинська О. М. Харків, Україна

Журнал включено до категорії Б «Переліку наукових фахових видань України, в яких можуть публікуватися результати дисертаційних робіт на здобуття наукових ступенів доктора наук, кандидата наук та ступеня доктора філософії» (накази МОН України № 886 від 02.07.2020 та № 1188 від 24.09.2020).

Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації Серія КВ № 16921-5691ПП від 15.07.2010 р.

Журнал засновано: постанова Кабінету Міністрів України від 17.11.1997 р. №1287

Засновники:

Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»,  
Північно-східна енергетична компанія «СВЕКО»  
Реєстраційне свідоцтво АОО № 171256 від 06.08 2004 р.

## Editorial board

### Editor-in-Chief:

Lazurenko O. P. Ph. D. (Tech.), Prof., Kharkiv, Ukraine

### First associate editor:

Mekhovich S. A. Dr. Sc. (Econ.), Prof. Kharkiv, Ukraine

### Associate editors:

Gevorkyan A. Yu. Ph. D. (Econ.), As. Prof., USA  
Klepikov V. B. Dr. Sc. (Tech.), Prof., Kharkiv, Ukraine  
Iershova N. U. Dr. Sc. (Econ.), Prof., Kharkiv, Ukraine  
Drugova O. S. Dr. Sc. (Econ.), As. Prof., Kharkiv, Ukraine  
Mischenko V. A. Dr. Sc. (Econ.), Prof., Kharkiv, Ukraine

### Editorial board members:

Bezprozvanykh G. V. Dr. Sc. (Tech.), Prof., Kharkiv, Ukraine,  
Bekbayev A. B. Dr. Sc. (Tech.), Prof., Alma-Ata, Kazakhstan,  
Bolyukh V. F. Dr. Sc. (Tech.), Prof., Kharkiv, Ukraine,  
Iliashenko S. M. Dr. Sc. (Econ.), Prof., Sumy, Ukraine,  
Klepikov V. B. Dr. Sc. (Tech.), Prof., Kharkiv, Ukraine,  
Kocziszky G. Dr. Sc. (Econ.), Prof., Mishkolts, Hungary,  
Lazurenko O. P. Ph. D. (Tech.), Prof., Kharkiv, Ukraine,  
Mamalis A. Dr. Sc. (Tech.), Prof., Athens, Greece,  
Matsevityi Y. M. Dr. Sc. (Tech.), Prof., Kharkiv, Ukraine,  
Minakova S. M. Dr. Sc. (Econ.), Prof., Kharkiv, Ukraine,  
Pererva P. G. Dr. Sc. (Econ.), Prof., Kharkiv, Ukraine,  
Prokopenko O. V. Dr. Sc. (Econ.), Prof., Odesa, Ukraine,  
Taraniuk L. M. Dr. Sc. (Econ.), Prof., Sumy, Ukraine,  
Tomashevskiy R. S. Dr. Sc. (Tech.), As. Prof., Kharkiv, Ukraine,  
Shevchenko S. Y. Dr. Sc. (Tech.), Prof., Kharkiv, Ukraine,

### Responsible secretary:

Menshikova S. I. Ph.D. (phys. and math.), Kharkiv, Ukraine  
Kuchynska O. M. Kharkiv, Ukraine

## ЗМІСТ

### ЕКОНОМІКА

#### **Глушков О.А.**

Іноземні інвестиції в процесі формування та розвитку ланцюгів доданої вартості галузі тваринництва та її переробки.....3

#### **Іванченко В.С.**

Механізми державного регулювання структурних трансформацій в контексті сталого розвитку: концептуальні засади та практичні орієнтири.....19

#### **Клімов М.В.**

Цифровий маркетинг як складова конкурентоспроможності технічного університету...33

#### **Лагодієнко В.В., Козак К.Б., Лагодієнко Н.В., Богданов О.О.**

Механізми формування інвестиційної політики в умовах війни та повосенної відбудови економіки регіону .....45

#### **Мехович С.А., Кузьминський К.М.**

Особливості процесів діджиталізації у інноваційних виробничих кластерах.....74

#### **Павлов К.В., Скороход І.С., Карлін М.І., Стащук О.В., Держай О.Ю.**

Теоретико-методичні підходи до реалізації механізму стратегічного планування банківського сектору України .....80

#### **Подсоха А.С., Чуб О.А.**

Роль діджиталізації у підвищенні ефективності та прозорості виробників молока як шлях до продовольчої безпеки.....92

#### **Пономарьов В.Д.**

Ресурсно-прибуткова модель оцінювання ефективності діяльності підприємства.....104

#### **Тоцька О.Л., Павлова О.М., Мохнюк А.М., Гупало В.В., Кодня С.Г.**

Виклики та перспективи сучасного логістичного ринку України в умовах війни.....117

#### **Халін С.В.**

Етапи формування техніко-технологічного потенціалу аграрних підприємств.....134

ДО ВІДОМА АВТОРІВ .....144

## CONTENTS

### ECONOMY

#### **Glushkov O.**

Foreign investments in the formation and development of value chains in the livestock sector and its processing.....3

#### **Ivanchenko V.**

Mechanisms of state regulation of structural transformations in the context of sustainable development: conceptual principles and practical guidelines .....19

#### **Klimov M.**

Digital marketing as a component of the competitiveness of a technical university .....33

#### **Lagodienko V., Kozak K., Lagodienko N., Bohdanov O.**

Mechanisms of forming investment policy in the conditions of war and post-war economy reconstruction of the region.....45

#### **Mekhovich S., Kuzminsky K.**

Features of digitalization processes in innovative production clusters .....74

#### **Pavlov K., Skorokhod I., Karlin M., Stashchuk O., Derzhay O.**

Theoretical and methodological approaches to the implementation of the mechanism of strategic planning of the banking sector of Ukraine .....80

#### **Podsokha A., Chub O.**

The role of digitalization in increasing the efficiency and transparency of milk producers as a path to food security.....92

#### **Ponomarev V.**

Resource-profitable model of assessing the efficiency of enterprise activity.....104

#### **Totska O., Pavlova O., Mokhniuk A., Gupalo V., Kodnia S.**

Ukraine's contemporary logistics market in wartime: communication, challenges, and prospects.....117

#### **Khalin S.**

Stages of formation of technical and technological potential of agricultural enterprises.....134

NOTICE TO THE AUTHORS.....144

# УМОВИ ПРЕДСТАВЛЕННЯ ТА ПУБЛІКАЦІЇ СТАТЕЙ

## ПОДАТИ СТАТТЮ ДО РЕДАКЦІЇ

ви можете, надіславши її на електронну адресу: E-mail: [sm261245@gmail.com](mailto:sm261245@gmail.com).  
Телефони для зв'язку: моб. (050) 402 62 12; вайбер (050) 404 62 12.

## ОТРИМАННЯ ЖУРНАЛУ:

- Про вихід журналу в світ повідомляється на головній сторінці сайту журналу (<http://eee.khpi.edu.ua>);

Автори, які проживають в м. Харкові, отримують свій примірник журналу в редакції за адресою: Національний Технічний Університет «Харківський політехнічний інститут», вул. Кирпичова, 2, Електроенергетичний корпус, офіс 310,  
Редакція Загальнодержавного науково-виробничого та інформаційного журналу «Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит».  
тел. (050) 402 62 12; E-mail: [sm261245@gmail.com](mailto:sm261245@gmail.com)

Іногороднім авторам журнал відправляється по Новій пошті за окрему плату на адресу, вказану в реєстраційній картці автора. Вартість одного екземпляру журналу коливається у залежності від наповнення кольоровими сторінками та оприлюднюється на сайті через три дні після його розміщення.

Електронну версію журналу можна побачити на нашому сайті: <http://eee.khpi.edu.ua>

**Разом із статтею автори подають/надсилають реєстраційну картку автора**

## РЕЄСТРАЦІЙНА КАРТКА АВТОРА

**ПІБ** Бондар Петро Ілліч;  
Bondar Petro Ilich

**Науковий ступінь:** – доктор економічних наук

**Scientific degree:** – Doctor of Economics

**Вчене звання:** – професор

**Academic title:** – professor

**Посада:** професор кафедри міжнародного бізнесу та фінансів

**Position:** professor of international business and finance

**Організація:** Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»

**Grantee:** Kharkiv Polytechnic Institute National Technical University

**Контактний телефон:** вайбер – +38 (050) 7 00 75 76

E-mail: [bondar@gmail.com](mailto:bondar@gmail.com)

**Contact phone:** viber – +38 (050) 7 00 75 76

Email: [bondar@gmail.com](mailto:bondar@gmail.com)

**Адреса для листування:** вул. Кирпичова, №4, кв. 25, м. Харків, Україна, 61002

**Address for correspondence:** Kyrpychova Str., №4, apt. 25, Kharkiv, Ukraine, 61002

## ПОДАННЯ МАТЕРІАЛІВ СТАТЕЙ ДО ЖУРНАЛА

Обсяг статті – від 10 до 20 сторінок, формату А4 (297 x 210), береги: ліворуч – 25 мм, праворуч – 10 мм, зверху та знизу – 20 мм, набраних в редакторі Microsoft Word.

Увесь текст статті, Times New Roman, розмір – 14 пт, інтервал – полуторний. бібліографічний список, анотації друкують шрифтом 12 пт, інтервал 1.0.

Якщо стаття містить таблиці, формули і (або) ілюстрації, то вони повинні бути компактними, мати назву, шрифт тексту – Times New Roman, розмір – 12 пт. Розмір таблиць та ілюстрацій не повинен бути більше ширини сторінки.

Математичні формули мають бути ретельно перевірені та чітко надруковані. Формули повинні бути набрані за допомогою редактора формул (внутрішній редактор формул в Microsoft Word for Windows). Кількість таблиць, формул та ілюстрацій має бути мінімальною та доречною. Рисунки і таблиці на альбомних сторінках не приймаються.

Мова публікацій: українська, англійська.

Стаття повинна мати такі структурні елементи: індекс УДК (у верхньому лівому кутку сторінки); рубрику журналу; прізвище та ініціали автора(-ів), науковий ступінь, вчене звання; назву статті українською та англійською мовами; текст статті; бібліографічний список.

### Дані, що подаються у довідці про автора:

- прізвище, ім'я, по батькові автора(-ів);
- рубрика журналу;
- науковий ступінь, вчене звання, посада;
- контактний телефон;
- E-mail;
- місце роботи або навчання, поштова адреса.

Структура наукової статті повинна обов'язково містити такі неодмінні елементи:

1. **Постановка проблеми** у загальному вигляді та її зв'язок з важливими науковими чи практичними завданнями.

2. **Аналіз останніх досліджень і публікацій**, на які спирається автор в яких розглядають цю проблему і підходи її розв'язання. При цьому виділити невирішені частини загальної проблеми, яку досліджують у статті.

3. **Формулювання цілей статті** (постановка завдання).

4. **Виклад основного матеріалу** дослідження з повним обґрунтуванням здобутих наукових результатів.

5. **Висновки із цього дослідження** і дальші перспективи в цьому напрямку.

**Бібліографічний список** (наявність якого є обов'язковою умовою, складають відповідно до Національного стандарту України ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання»). Посилання на джерела необхідно робити по тексту у

квадратних дужках із зазначенням номерів сторінок відповідно джерела: наприклад, [3, с. 234] або [2, с. 35; 8, с. 234].

Список літератури («References») для SCOPUS та інших зарубіжних баз даних (БД). Посилання на джерела необхідно робити в романському алфавіті в АРА стилі (APA Style Reference Citations). Після тексту статті подається література у двох формах: «Бібліографічний список» (звичайний список літератури) і «References» (список для міжнародних БД, де дані українською/російською мовою описуються за допомогою вказівок, а джерела англійською мовою дублюються зі списку «Бібліографічний список»). Для транслітерації з української мови можна скористатися сервісом [Офіційний трансліт онлайн](#) (потрібно обрати саме паспортний стиль), варіант BGN.

#### **БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:**

1. Другова О. С. Стратегічний контролінг підприємства : монографія. Харків : ХНЕУ, 2022. С. 60–79.
2. Богуслаєв М. О. Теоретичні засади формування регіональної кластерної політики : дис..... канд. екон. наук : 08.00.04. Одеса, 2019. 190 с.

#### **REFERENCES:**

1. Druhova O. S. Stratehichnyi kontrolinh pidprijemstva : monohrafiia. Kharkiv : KhNEU, 2022. S. 60–79.
2. Bohuslaiev M. O. Teoretychni zasady formuvannia rehionalnoi klasternoї polityky : dys. ....kand. ekon. nauk : 08.00.04. Odesa, 2019. 190 s.

#### **РУБРИКИ ЖУРНАЛУ.**

##### *Економіка*

Економіка	(Спеціальність: 051)
Менеджмент	(Спеціальність: 073)
Маркетинг	(Спеціальність: 075)
Міжнародні економічні відносини	(Спеціальність: 292)
Фінанси, банківська справа та страхування	(Спеціальність: 072)
Підприємництво та торгівля	(Спеціальність: 076)
Публічне управління та адміністрування	(Спеціальність: 281)
Облік і оподаткування	(Спеціальність: 071)

##### *Техніка*

Електромеханіка	(Спеціальність: 141)
Електроенергетика	(Спеціальність: 141)
Електротехніка	(Спеціальність: 141)
Прикладна механіка	(Спеціальність: 131)
Галузеве машинобудування	(Спеціальність: 133)
Інженерія програмного забезпечення	(Спеціальність: 121)
Комп'ютерні науки	(Спеціальність: 122)
Комп'ютерна інженерія	(Спеціальність: 123)
Кібербезпека та захист інформації	(Спеціальність: 125)
Інформаційні системи та технології	(Спеціальність: 126)
Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології	(Спеціальність: 151)

## **Дати виходу журналу**

Журнал виходить щомісяця, тобто, 12 номерів на рік. Для публікації статті у поточному номері журналу необхідно надіслати її до редакції журналу за 30 днів. Після позитивного відгуку незалежного рецензента стаття вважається прийнятою до публікації. Електронна версія журналу розміщується на сайті журналу в останній декаді місяця виходу журналу у світ. Наприклад, для публікації статті у березні місяці вона повинна надійти до редакції до 1 лютого. Журнал розміщується на сайті у останній декаді місяця.

## Розцінки на рекламу у журналі

Рекламний блок	Размір блоку	Розцінки, грн
Обкладинка, перша сторінка (колір)	1 смуга	5000
Обкладинка, друга, третя, четверта сторінка (колір)	1 смуга	5000
Обкладинка, друга, третя, четверта сторінка (колір)	1/2 смуги	2500
Рекламні блоки (чорно-білі) у текстовій частині журналу	1 смуга	1500
Рекламні блоки (чорно-білі) у текстовій частині журналу	1/2 смуги	750
Рекламні блоки (чорно-білі) у текстовій частині журналу	1/4 смуги	350
Рекламні блоки (чорно-білі) у текстовій частині журналу	1/8 смуги	200

Редакція не несе відповідальності за достовірність інформації, що публікується у рекламних об'явах

Рекламу надсилати поштою або надавати електронну версію, адреса електронної пошти:

E-mail: [sm261245@gmail.com](mailto:sm261245@gmail.com)

28 РОКІВ НА ЕНЕРГЕТИЧНОМУ РИНКУ УКРАЇНИ  
1997-2025 р.р.

Журнал видається за підтримки:



Навчально-наукового інституту енергетики, електроніки та електромеханіки;

Науково-навчального інституту механічної інженерії і транспорту;

Науково-навчального інституту Економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу;

Інституту іоносфери НАН України та МОН України;

Державного агентства енергоефективності та енергозбереження України;

Національної комісії, що здійснює регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг;

Харківської обласної державної адміністрації;

Української асоціації інженерів-електриків;

Науково-технічного Союзу енергетиків і електротехніків України;

Академії наук Вищої освіти України (секція енергетики та ресурсозбереження);

Всеукраїнської громадянської організації «Асоціація вчених за інноваційний розвиток України».

Журнал є електронним та розповсюджується публічно.

Передрук матеріалів з журналу здійснюється за погодженням з редакцією журналу.

Адреса редколегії та видавця:

вул. Кирпичова, 2, Електроенергетичний корпус, офіс 310, кафедра електричних станцій, м. Харків, Україна. 61002.

Головний редактор

О. П. Лазуренко, канд. техн. наук, професор

Перший заступник головного редактора

С. А. Мехович, докт. екон. наук, професор

Заступник головного редактора з зовнішньоекономічних зв'язків

А. Ю. Геворкян, канд. екон. наук, доцент

Заступник головного редактора з технічних спеціальностей

В. Б. Клепиков, докт. техн. наук, професор

Заступник головного редактора з економічних спеціальностей

Н. Ю. Єршова, докт. екон. наук, професор

О. С. Другова, докт. екон. наук, доцент

Заступник головного редактора з міжнародної діяльності

В. А. Міщенко, докт. екон. наук, професор

Відповідальний секретар

С. І. Меньшикова, канд. фіз.-мат. наук

О.М. Кучинська

Розробка дизайну та верстка:

А.М. Кузьминський, аспірант PhD

О.М. Кучинська

Періодичність – 1 раз на місяць

Тираж 300 екземплярів.

Контакти редколегії та видавця:

Тел. +3 8050 4026212

+3 8066 0978696

E-mail: [sm261245@gmail.com](mailto:sm261245@gmail.com)

Сайт: <http://eee.khpi.edu.ua>

Надруковано в друкарні ФОП Шейніна О.В.

Свідчення про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції ДК № 2779 від 28.02.2007 вул. Слов'янська, 3, м. Харків, Україна, 61052.

Рекомендовано до друку Вченою радою НТУ «ХП».

Протокол № 7 від 26.06.2025 р.

Підписано до друку 30.06.2025 р.

Формат 60 × 84%. Друк цифровий.

Ум. друк. арк. 7,17. Навч.-вид. арк. 7,02

Вид. № 9-12. Зак. № 5298

© ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ · ЕНЕРГЕТИКА · ЕНЕРГОАУДИТ

Загальнодержавний науково-виробничий і інформаційний журнал

Мова видання: Українська, англійська

Відповідальний секретар

Тел.+38 (067) 130 76 00

E-mail : [volga.for.work@gmail.com](mailto:volga.for.work@gmail.com)

Департамент з зовнішньоекономічних зв'язків.

Тел.+1 (619) 642 42 69

E-mail : [bfpochta@gmail.com](mailto:bfpochta@gmail.com)

Департамент технічних спеціальностей.

Тел.+38 (050) 9 38 03 48

E-mail : [klepikovasv75@gmail.com](mailto:klepikovasv75@gmail.com)

Департамент економічних спеціальностей.

Тел.+38 (050) 6 31 03 23

E-mail : [iershova.ny@gmail.com](mailto:iershova.ny@gmail.com)

Департамент з міжнародної діяльності.

Тел.+38 (050) 5 34 68 38

E-mail: [vladmish30@gmail.com](mailto:vladmish30@gmail.com)